Analyse project ‘Verbindt eer ge begint’

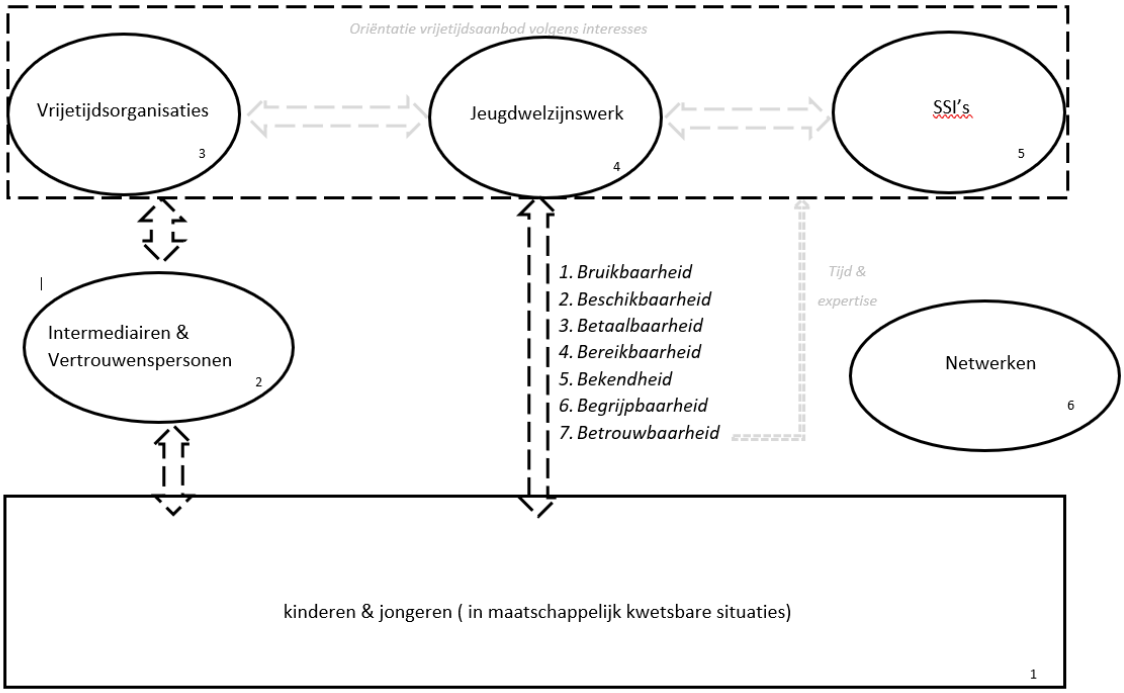
Het project ‘Verbindt eer ge begint’ vertrekt vanuit een ambitie én een nood die door het Kortrijks vrijetijdsveld is geformuleerd: **“We willen alle Kortrijkse kinderen en jongeren de kans geven om de beste versie van zichzelf te worden, ook binnen de vrije tijd.”** Heel wat organisaties voelen zich aangesproken en willen kinderen en jongeren in een maatschappelijk kwetsbare situatie prikkelen met hun aanbod. In de dagelijkse praktijk stelt men vast dat kinderen of jongeren die willen aansluiting vinden dat niet altijd kunnen.

“What’s the matter?
It’s the same distance!”

1. <u>Inleiding</u>

Het project stelt zich als opdracht te onderzoeken waarom dit moeizaam verloopt en wil ook samen met vrijetijdspartners oplossingen zoeken en uittesten. We plaatsen daarbij de noden, wensen en ervaringen van kinderen en jongeren centraal. Het gaat om kansen creëren om hun recht op vrije tijd maximaal in te vullen. Deze analyse is een eerste stap in het projectplan en schets van sterktes en pijnpunten. Ze kwam tot stand na heel wat gesprekken met diverse betrokkenen in combinatie met veldwerk.

Het staat buiten kijf dat bij deze thematiek heel wat verschillende spelers zijn betrokken. Om deze complexiteit te verduidelijken, delen we deze groep op volgens onderstaand schema.



Kinderen & jongeren (in maatschappelijk kwetsbare situaties)

De primaire doelgroep in dit traject zijn kinderen en jongeren in maatschappelijk kwetsbare situaties. Het uitgangspunt daarbij is of er tegemoet kan worden gekomen aan hun noden en verwachtingen. Hoe willen zij hun vrije tijd invullen en kunnen ze dat ook op vandaag?

Kinderen en jongeren in maatschappelijk kwetsbare situaties is natuurlijk een brede omschrijving en daarbinnen bestaat ook een diversiteit aan kwetsbaarheden. Om de daarbij horende drempels gericht in kaart te kunnen brengen, maakten we onderstaande opdeling. Uiteraard overstijgt de praktijk dit theoretisch kader, maar het helpt ons om de aandacht te spreiden over de verschillende bestaande kwetsbaarheden.

Intermediairen en vertrouwenspersonen

Intermediairen of tussenpersonen vormen de verbinding tussen kinderen en jongeren en het vrijetijdsaanbod. Typisch voor de primaire doelgroep is een beperkt netwerk en een beperkte kennis van het aanbod. Hiervoor rekenen ze onder andere op expertise van intermediairen waarmee ze in contact komen. In dit onderzoek interpreteren we dit begrip dan ook breed. Voorbeelden hiervan zijn onder andere de brugfiguren, CAW – medewerkers, OCMW – medewerkers, begeleiders van voorzieningen, … Ook leerkrachten en bij uitbreiding ouders kunnen als belangrijke intermediairen worden aanzien. Voorlopig werd op deze laatste groep niet gefocust in deze analyse.

De rol van een tussenpersoon is bepalend in die zin dat hij/zij bij uitstek de bruggenbouwer kan zijn die kinderen en jongeren de weg toont binnen het vrijetijdslandschap. Als zij het aanbod goed kennen en op maat op zoek gaan naar wat kinderen en jongeren leuk vinden of waar hun interesses liggen, kunnen ze die verbinding helpen maken. Daarom zijn intermediairen binnen dit project een cruciale schakel.

Vrijetijdspartners

De vrijetijdspartners delen we op in vrijetijdsorganisaties, jeugdwelzijnswerk en sociaal – sportieve initiatieven:

- **Vrijetijdsorganisaties** bestaan uit sportclubs, jeugdverenigingen, socio – culturele verenigingen, …
- Het **jeugdwelzijnswerk** is uiteraard een vrijetijdsorganisatie, maar wordt in deze afzonderlijk benaderd gezien hun aanpak specifiek gericht is op het verhogen van de participatiekansen voor kinderen en jongeren in een maatschappelijk kwetsbare situatie

- Tot slot betrekken we ook **sociaal – sportieve initiatieven** bij de vrijetijdspartners. Deze ontstaan vanuit jongeren zelf (bottom – up) en hebben naast sportieve doelstellingen ook sociale ambities.

Netwerken

De laatste groep betrokkenen die we in dit schema toevoegden, zijn de netwerken. Voorbeelden hiervan zijn #Who Cares[1], 'Kom ut je kot', Surplus[2], … en brengen veel actoren uit het schema samen.

2. Situatieschets

Als eerste stap in het projectplan werd geopteerd om te investeren in het opbouwen van een netwerk bij elk actor uit bovengenoemd schema. Dit omdat net deze actoren best geplaatst zijn om de uitdagingen in kaart te brengen alsook onze partners worden om drempels weg te werken. De eerste 6 maanden waren dan ook een combinatie van veldwerk en netwerking[3].

Een voorstelling van de verbindingsambassadeur en uitleg omtrent de scope van het project was het uitgangspunt, maar al snel werd duidelijk dat elke actor op zich ook gericht sterktes en zwaktes kon aanwijzen. De verzameling van deze info werd gebundeld in onderstaande vaststellingen en signalen.

Intermediairen

Het is belangrijk te luisteren naar signalen van intermediairen. Welke oorzaken zien zij en welke moeilijkheden ervaren zij zelf bij het helpen invullen van vrije tijd. We moeten hen betrekken bij de zoektocht naar oplossingen door op hun vragen en voorstellen in te spelen. Ze vormen een belangrijke sleutel tot meer participatie van kinderen en jongeren in een maatschappelijk kwetsbare situatie.

> *"Ik ken eigenlijk enkel Ajko vzw, onze kennis van het vrijetijdsaanbod is misschien niet goed genoeg…"*
>
> *"Ik wil met onze jongeren meer halen uit hun vrije tijd, maar het aanbod is groot…"*

Een belangrijk signaal uit de hoek van de intermediairen is de **beperkte kennis van het vrijetijdsaanbod**. Dit heeft diverse redenen volgens hen. Om te beginnen is het aanbod aan vrije tijd in Kortrijk heel ruim. Dat is op zich goed, maar de bekendmaking

[1] Zie bijlage 1 – Overzicht van organisaties, verenigingen en diensten betrokken bij het netwerk @WHOCARES
[2] Zie bijlage 2 – Overzicht van organisaties, verenigingen en diensten betrokken bij het lokaal netwerk Surplus
[3] Zie bijlage 3 – Overzicht rondgang bij actoren

en verspreiding van de activiteiten via verschillende mediakanalen zorgt ervoor dat het moeilijk is om het bos door de bomen te zien.

Opvallend is dat het aanbod van het jeugdwelzijnswerk in Kortrijk (vnl onder de vorm van Ajko vzw) wel goed gekend is bij de intermediairen. Dit toont dat het jeugdwelzijnswerk goed verankerd is en investeerde in een sterk netwerk dat effectief zijn vruchten afwerpt. Dat geven niet enkel intermediairen aan, maar is ook zichtbaar op sociale media waar jeugdwelzijnswerkers hun vrijetijdsaanbod verspreiden.

"De procedure om in te schrijven is omslachtig. Ik vind er mijn weg niet in…"

Na het vinden van een gepast aanbod blijkt de **inschrijvingsprocedure** niet evident. In eerste instantie niet voor ouders, maar ook niet voor intermediairen die de ouders hierbij helpen/ begeleiden.

Bovendien is de opdracht van intermediairen veel ruimer dan enkel een vrijetijdsbesteding zoeken voor hun cliënten. Na het zorgen voor onderdak, gezondheid, werk, … is er slechts een **beperkte tijd** om ook samen op zoek te gaan naar een gepaste vrijetijdbesteding. Intermediairen geven aan dat de tijd voor deze oriëntatie (te) beperkt is.

De vaststellingen zorgen voor een dubbel effect: Kortrijkse intermediairen vinden makkelijk de weg naar het jeugdwelzijnswerk waardoor andere spelers in het vrijetijdslandschap minder tot niet geconsulteerd worden. De link met het jeugdwelzijnswerk legt men heel snel omdat de intermediairen weten dat het jeugdwelzijnswerk een vrijetijdspartner is die tijd en expertise heeft om met kwetsbare kinderen en jongeren aan de slag te gaan. Deze sterke wisselwerking leidt ertoe dat de andere vrijetijdspartners vaak niet in contact komen met kwetsbare kinderen en jongeren, waardoor het werken aan toegankelijkheid voor hen te vrijblijvend blijft.

Het is een uitdaging om dit **vertrouwen** ook te krijgen in de overige vrijetijdspartners wat zal moeten voortkomen uit het wegwerken van de aanwezige drempels.

Vrijetijdspartners

Ondanks de goede intenties van verenigingen / organisaties, kunnen we spreken van een zekere **vrijblijvendheid** als we het over toegankelijkheid hebben. Er gebeuren namelijk weinig concrete stappen om de toegankelijkheid en participatie van kinderen en jongeren in maatschappelijk kwetsbare situaties te vergroten. Uitzondering op de regel zijn professionele vrijetijdsorganisaties die vaak wel al expliciete inspanningen leveren. We zien verschillende oorzaken voor die vrijblijvendheid:

- Vrijetijdsorganisaties worden onvoldoende gestimuleerd om er aan te werken. Men voelt te weinig **urgentie** doordat men niet of te weinig in aanraking komt met kinderen en jongeren in maatschappelijk kwetsbare situaties.

Beperkte urgentie duidt op het feit dat bewustwording, vorming, intervisie, … onvoldoende is en te vrijblijvend is om vrijetijdsorganisaties stappen te laten ondernemen in verband met toegankelijkheid en participatie van kinderen en jongeren in maatschappelijk kwetsbare situaties. Vrijetijdsorganisaties worden (vaak) te weinig uitgedaagd om te werken een toegankelijkheid omdat men niet of weinig in aanraking komt met kinderen en jongeren in maatschappelijk kwetsbare situaties. Bijgevolg is er weinig druk bij de vrijetijdsorganisaties om hun toegankelijkheid te vergroten.

- Netwerkmomenten bieden vrijetijdsorganisaties te weinig de nodige concrete handvaten. Ze missen **expertise omtrent de doelgroep** waarmee ze binnen hun werking aan de slag kunnen. Expertise omtrent de doelgroep zien wij naast bovenstaande ook als kennis over wat maatschappelijke kwetsbaarheid is en waarom vrije tijd essentieel is voor kinderen en jongeren in een maatschappelijk kwetsbare situatie.

- Een argument die vrijetijdsorganisaties zelf vaak aanhalen is het werken met **vrijwilligers**. Een overgroot deel van de vrijetijdssector wordt gerund vanuit een vrijwillig engagement. Hierbij kunnen de verwachtingen niet gelijk zijn aan die van professionele vrijetijdswerkers, want vrijwilligers beschikken niet over dezelfde middelen (tijd en expertise). Een vertrouwensband met jongeren opbouwen vraagt immers net heel veel tijd en expertise. Dit is dan ook een hoeksteen van het jeugdwelzijnswerk. Deze werkwijze kan op haar beurt ook kansen bieden aan professionele vrijetijdswerkers uit andere sectoren (bv. publiekswerkers in de cultuursector).
  Een nuance: Op zich kan een vrijwilliger (zoals een leider in een jeugdbeweging) ook zo'n vertrouwensband opbouwen met kinderen en jongeren maar voor hen is dat geen specifieke opdracht of traditie. Het gebeurt eerder spontaan of organisch. Bij vrijetijdsorganisaties is deze aanpak dus sterk afhankelijk van de persoonlijkheid en het engagement van de vrijwilliger.

Het Kortrijks **jeugdwelzijnswerk** is net door haar expertise en aanpak (die vertrekt vanuit die vertrouwensrelatie) een sterke en aantrekkelijke partner in de ondersteuning van kinderen en jongeren in een maatschappelijk kwetsbare situatie. Ze bereiken kinderen en jongeren die momenteel nog niet de weg vinden naar andere vrijetijdsactoren en doen dit door actief drempels te verlagen binnen hun werking en door hun aanbod aan de noden van de kinderen en jongeren aan te passen. Het activiteitenaanbod ontwikkelt men samen met de jongeren waardoor het eigenaarschap en de betrokkenheid van jongeren bij hun verschillende deelwerkingen groeit.

Uit gesprekken met intermediairen weten we al dat er veel vertrouwen is in het Kortrijks jeugdwelzijnswerk. Voor hen vormen ze een belangrijke schakel in de zoektocht naar vrijetijdsmogelijkheden voor kinderen en jongeren uit Kortrijk. Het lijkt erop dat men impliciet de **brugfunctie mbt vrije tijd** voor een groot stuk bij het

jeugdwelzijnswerk legt. Deze brugfunctie is noodzakelijk om kinderen en jongeren te oriënteren richting de vrijetijd die bij hen past / die ze zoeken. Dit kan zowel binnen het bestaande jeugdwelzijnswerk als richting sociaal – sportieve initiatieven of andere vrijetijdsactoren. Men leidt jongeren naar het jeugdwelzijnswerk toe in de veronderstelling dat zij jongeren op hun beurt in contact brengen met een aanbod op maat. Een belangrijke kanttekening is dat de doorstroom van het jeugdwelzijnswerk naar de andere vrijetijdsorganisaties geen must is, maar wel een mogelijkheid moet kunnen zijn. Keuzevrijheid blijft een belangrijk principe. Door te prikkelen en kinderen en jongeren in contact te brengen met een divers aanbod aan activiteiten kan elke individuele jongere zijn / haar interesses ontdekken en vertrouwen opbouwen om al dan niet een stap te zetten richting andere vrijetijdsorganisaties.

3. Referentiekader toegankelijkheid

De diversiteit aan drempels leidt ertoe dat er nood is aan een referentiekader die zorgt voor een thematische opdeling. Hiervoor maken we gebruik van de 7 B's van toegankelijkheid:

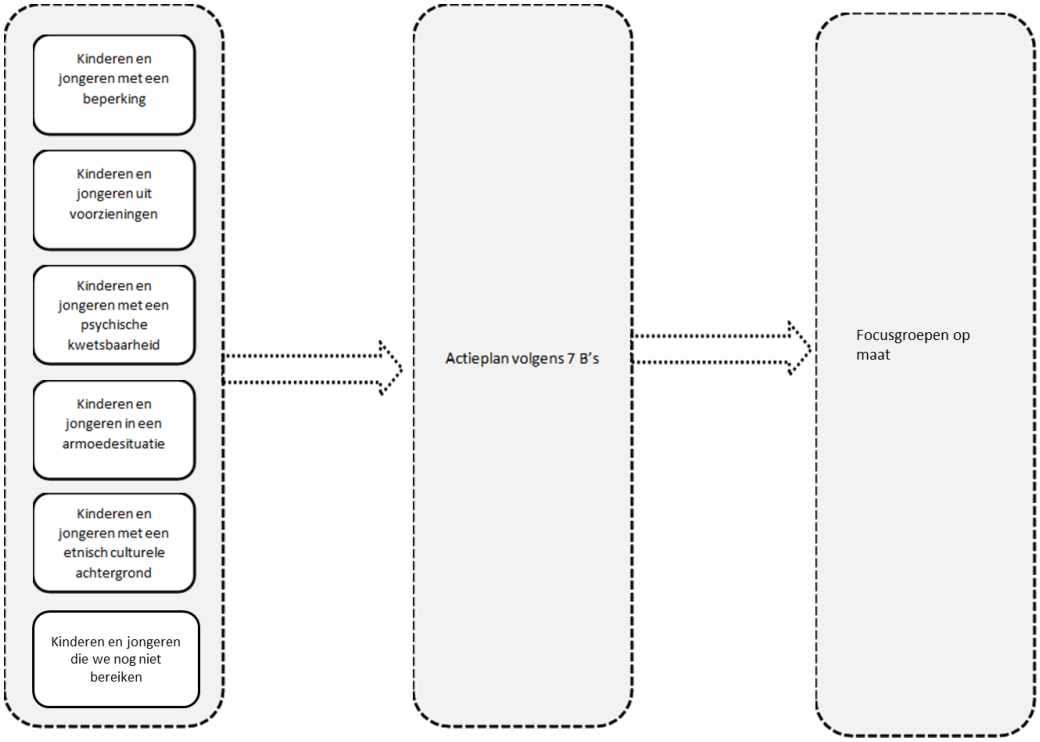
- **Bruikbaarheid**
  De mate waarin het aanbod aan de behoeften voldoet, ook van specifieke doelgroepen.
- **Beschikbaarheid**
  De mate waarin het aanbod gemakkelijk beschikbaar is en waarin er administratieve en andere drempels zijn zoals wachtlijsten, maar het begrip verwijst ook naar de inspanningen om de vraag te ontrafelen en latente vragen aan bod te laten komen.
- **Betaalbaarheid**
  De mate waarin de prijs voor het aanbod een drempel vormt, eventueel ook de 'psychologische kostprijs' of de inspanningen die de gebruiker moet leveren om van het aanbod gebruik te maken.
- **Bereikbaarheid**
  De mate waarin het aanbod fysiek, ruimtelijk en in de tijd toegankelijk is.
- **Bekendheid**
  De mate waarin het aanbod bekend is bij de doelgroep.
- **Begrijpbaarheid**
  De mate waarin informatie over het aanbod begrijpelijk is, zodat de potentiële gebruiker kan beoordelen of het aanbod voor hem of haar bestemd is en de mate waarin er in de hulp en dienstverlening zelf begrijpelijk gecommuniceerd wordt.
- **Betrouwbaarheid**

De mate waarin de dienstverlener en zijn aanbod als betrouwbaar wordt gepercipieerd door de (potentiële) gebruiker. Dit heeft invloed op de mate waarin er mentale drempels (zoals angst voor vooroordelen) bestaan.

4. Plan van aanpak

Bovenop de indrukken die vanuit de eerste netwerkrondes naar boven kwamen, is er nood aan een gerichte screening, dit om vooral ook voldoende in de breedte te kunnen werken. Qua aanpak opteren we voor 'focusgroepen', hoewel dit ook kan aantakken op bestaande netwerken en niet per se een nieuw forum hoeft te zijn. Hiervoor vertrekken we vanuit de doelgroepenopdeling die in de inleiding werd vermeld en wordt de input volgens het referentiekader gestructureerd.
Op basis hiervan worden acties en prioriteiten geformuleerd, die zich tegen zomer 2022 in een actieplan vertalen.

Een tweede stap is het organiseren van focusgroepen op maat. Hiervoor doen we een open call naar verenigingen en organisaties om hun bezorgdheden, vragen of noden te formuleren. Op basis van hun vraag organiseren we samen met experts in bepaalde doelgroepen een focusgroep op maat om tot een specifiek actieplan te komen voor die specifieke organisatie/vereniging.



5. Bijlages

5.1 Bijlage 1 – Overzicht van organisaties, verenigingen en diensten betrokken bij het netwerk #WHOCARES

A'kzie vzw	Texture
Vzw Quindo	Kunstencentrum BUDA
Wilde westen vzw	OKAN Athena Kortrijk
Schouwburg Kortrijk	Athena campus drie hofsteden
Woonzorgcentrum De Weister	Aura – vzw Oranjehuis
Tranzit	Bibliotheek Kortrijk
Passerelle	Centrum jongeren- en gezinsbegeleiding
Unia	Stad Kortrijk – kinderopvang
Stad Kortrijk – Sportdienst	Theater Antigone
Stad Kortrijk – onderwijs	Stad Kortrijk – flankerend onderwijs
Vzw De Loods	Vzw Ajko
CLB Groeninge	Wijkteam Noord
De Stroom	HOWEST
Groep Intro	Streekfonds
De Bolster – beschut wonen	Vzw Bolwerk
De Stroate	Vzw Amon
Columbus – vzw Oranjehuis	CKG Don Bosco
Wildebras	Bethanie
Kortrijk Kinderrijk	Agll
BK6	

5.2 Bijlage 2 – Overzicht van organisaties, verenigingen en diensten betrokken bij het lokaal netwerk Surplus

A'kzie vzw	OCMW Kortrijk – Straathoekwerk
Basisschool Sint-Jozef	OCMW Kortrijk - Surplus/Succes
Beat the streetz	OCMW Kortrijk - voortraject jongeren
Bemok	OCMW Kortrijk - V-TEX
Bledi	OCMW Kortrijk – Werkpunt
Bolwerk vzw	Pleinschool Broelkant
Boothuis vzw	Speelpleinwerking Warande
Buda Kunstencentrum	Stad Kortrijk – BiB
Buurtsport Kortrijk	Stad Kortrijk - Cel Onderwijs
CAW Piramide - Aktractie	Stad Kortrijk – communicatie
CAW Piramide - De Link	Stad Kortrijk - Cultuurcentrum Kortrijk (kunsteducatie)
CAW Piramide - JAC	Stad Kortrijk - Directie Cultuur
CAW Piramide - Mannenopvang	Stad Kortrijk - Directie Sport
CAW Stimulans	Stad Kortrijk – Erfgoed
CAW Stimulans - De Katrol	Stad Kortrijk – Gebiedswerking
CBE Open School	Stad Kortrijk – Integratiedienst
Centrum Overleie	Stad Kortrijk – Onderwijs
CKO De Koepel	Stad Kortrijk – Onderwijsopbouwwerk
Cultuurcentrum Kortrijk	Team Jeugd
De Bolster – Achtkanter	Theater Antigone
De Bolster – Activiteitencentrum	Unie der zorgelozen
De Bolster – Beschut wonen	Uit de Marge
De Bolster – Psychiatrische thuiszorg	Vormingplus
De Bolster – Domino	Vrijwilligers praatgroepen Kortrijkse scholen
De Kier	VZW De Link
De Stroom	VZW Kreaktief
Drie hofsteden basisschool	Werkpunt – WEC
Gezinnen steunen gezinnen	Werkwinkel
Gezinsbond regio Kortrijk	KTA Drie Hofsteden
Habbekrats	De kindervriend
CIG Nestel	Jkoma
Katho	Netwerk diversiteit
Kringloopwinkel Kortrijk	Leiaarde
KTA Heule	PSZ Vesta
KV Kortrijk	Demos
Mentor	Overleg zorgcoördinatoren kleuter en basisonderwijs
Mentor (succes)	OCMW Kortrijk - Buurtwerk Lange Munte
Mobiel	OCMW Kortrijk - Buurtwerk Venning

OCMW Kortrijk – Beleidsteam	OCMW Kortrijk – communicatie
OCMW Kortrijk - Sociale dienst	OCMW Kortrijk - Dienst Activering
OCMW Kortrijk - Buurtcentrum Achturenhuis	

5.3 Bijlage 3 – Overzicht rondgang bij actoren

Datum	Organisatie	Thema	Plaats in het schema
April	Ajko	Kennismaking Coördinator Tom Verhelst	4
	Programmaregisseur Armoedebeleid	Kennismaking Maarten Francois	6
	Jong Gent in Actie	Externe adviseurs in het outreachend werken	1?
	Dienst integratie stad Kortrijk	Kennismaking + toeleidingsvraag behandelen	
	Groep Intro	Eerste kennismaking met Reinhilde Leeuwerick	2
	Ajko-Boothuis	Kennismaking jeugdwelzijnswerker Ganizani Msiska	4
	Beleidsmedewerker Ouderen en Toegankelijkheid april	Kennismaking Lee Blomme	
	Programmaregisseur Kinderen en Jongeren april	Kennismaking Hannes Vanmeenen	4
	Afspraak Jongere in armoedesituatie april	Bespreking drempels en aanpak Jurgen Kappner	1
	Ajko- Meisjeswerking april	Bespreking Karate lesgeefster met Stine Houthoofd	4
	KSV Kortrijk – Damesploeg april	Kennismaking + bespreking sociale problematiek op de club	3
	Red Side april	Kennismaking sociaal sportieve werking	5
	Kortijk Spurs april	Kennismaking + opstarten community werking	3
	Kortrijk.Basket april	Begeleiding sociaal sportieve werking	5
	Parantee	Kennismaking Parantee en breedtewerking + toeleiding	
	De stroom	Kennismaking Coördinator + jeugdwelzijnswerker: Leni Bekaert, Lieselot Vandierendock	2
	Stafvergadering Jeugd	Kennismaking met schepen van jeugd	
	Project konnektor van Lejo	Verkennend gesprek en bekijken waar we elkaar kunnen aanvullen	2
	Quindo	Kennismaking jeugdwerker	4

	Overleg Maak samen tijd vrij	verkennend gesprek	6
mei	Schouwburg	Kennismaking publiekswerker Amin Srasa	
	Bolwerk	Kennismaking Ruben Benoit	3
Juni	FMDO	Kennismaking en samenwerking Ella en Xavier	2
	Uitpas zuidwest	Kennismaking Jonathan Depoot	
	Bibliotheek Kortrijk	Kennismaking en besprekingen problematieken kwetsbare jongeren	2?
	Kortrijk Cricket Wariors	Kennismaking	3
Juni	PICKNIK project	Stuurgroep	2?
	G-Voetbal Kortrijk	Kennismaking+UITPAS	3 & 2
	Durf2030	Kennismaking Katrien Voet	
	Publiekswerkers Kortrijk	Publiekswerkersvergadering	
	Centrum voor gezins-en jongerenbegeleiding	Kennismaking medewerkers en uitleg opdracht	2
	De Stroate	Kennismaking De Stroate team	3
Juli	KvK	Bezichtigen sportschuur en kennismaking Jeugdcoördinator	3
	KRC Bissegem	Kennismaking	3
	Netwerk Surplus	Werkgroep	6
	Groep intro	Kennismaking verantwoordelijke vrije tijd Emma Decrock	2
	Voorziening Bethanie	Focusgroep Bachelorproef	2
	Jonk	Kennismaking en vraag naar ruimte	2
	Boas vzw	Kennismaking Boas	3
	Ethio dreamteam	Kennismaking Ethio	3&5
Augustus	Himilo vzw	Kennismaking Himilo vzw	5
	Joachim Vanoverberghe	Kennismaking + bespreking regenboogbeleid	
	W.B	Kennismaking jongere voor Focusgroep	1
	SportRijk	Kennismaking locatie + werking	
	Buurtwerk Overleie	Kennismaking Buurtwerk	2
	Athena 3 hofsteden	Kennismaking + bespreking	2
	Vrijetijdsmarkt Heule	Vrijetijdsmarkt lagere school Heule	1&2
	AJKO- Melanie	Kennismaking + bespreking drempels	4&2
	Drempels Vrije tijd	Bespreking en kennismaking Stijn Van Dierendonck	
	Jongerenteam OCMW	Kennismaking + bespreking sociale kaart	2
	Buurtwerk De Bildings	Kennismaking + bespreking Danny Verbeke	2
	Dalmar	Sociaal sportieve vereniging kennismaking	5

September	KSV Kortrijk	Opvolging club+ ondersteuning brugfiguur voetbal	3
	Project plankton	Signalen uit voorzieningen BAP Sabrine Yaghi	2
	Netwerk Surplus	Netwerk surplus, nadenken over signalen van voorzieningen naar vrije tijd	6
	G-voetbal Kortrijk	Opvolgen opstart UiTPAS	3
	Sportdag @Okan	Langsgaan en outreachend werk	1
	Outreachen met Ajko	Outreachend naar jongere met motorische beperking	1
	Brugfiguren onderwijs	Kennismaking met brugfiguren onderwijs	2
	Centrumsteden overleg VT	Overleg vrije tijd (communicatie van aanbod)	6
Oktober	Athena 3 hofsteden	Overleg vakantiekampen met sportdienst	2
	Kortrijk Karate Academy	Opstart UiTPAS + talk over toegankelijkheid	3
	UiTPAS-café	Uitleg en opstart UiTPAS jeugdverenigingen	3
	Kerngroep ROOTS	Opzetten nieuwe werkwijze ROOTS	
November	Kennismaking Speelfabriek	Kennismaking Brugfiguur Deelfabriek	2
	Qace	Samenkomst + kennismaking LGBT gemeenschap	1
	Kennismaking buurtsport	Kennismaking Stijn Verbeeck + mogelijke samenwerking	4